



ZABALA & GARCIA
BUFETE DE ABOGADOS

ANÁLISIS DE CARGAS - DIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Se propone la creación del empleo de Asesor código 105, grado 01, con naturaleza jurídica de libre nombramiento y remoción, para que cumpla con las funciones que por responsabilidad misional la entidad debe llevar a cabo en relación con la contaduría del Instituto. En esta dependencia no existe el empleo dentro de la planta de personal, se contrata un contador como apoyo a la gestión, pero no satisface la necesidad de permanencia que necesita esa función, lo que ha generado una situación crítica y desfavorable para esta dependencia en relación con el cumplimiento de sus obligaciones lo que no permite que se arrojen resultados favorables en cumplimiento y oportunidad para alcanzar las metas propuestas en materia tributaria.

En esta dependencia se presenta sobrecarga laboral en sus funcionarios, generando una situación crítica o desfavorable que se enfoca en su estructura organizacional, toda vez que su funcionamiento no está arrojando los resultados esperados para alcanzar las metas tributarias. Por tal razón, se recomienda optimizar, redefinir los procesos y estructura organizacional de la planta de personal, creando este empleo para así poder enfrentar las nuevas circunstancias que la gestión le impone.

Es importante reconocer los esfuerzos que ha adelantado la actual administración bajo la dirección de la Doctora Lina Rodríguez Fernández, donde se están realizando estudios que pretenden fortalecer el proceso Tributario en la entidad descentralizada por servicios, ICULTUR, y mejorar en recursos Humanos y Técnicos, lo cual va a permitir tener un mayor acercamiento con el contribuyente y mostrar una efectiva cultura contable y tributaria; y, por ende, el buen manejo, rendimiento e incremento de los recursos propios.

Es necesario hacer cambios que respondan a las necesidades latentes presentadas en esta dependencia que tenga como finalidad lograr la misión de la Dirección



zabalagarcia_bufetedeabogados@hotmail.com

Manga, Carrera 26 No. 21-124, Edificio Cygnus Oficina: 805 - Celular: 300-6096501
Cartagena de Indias - Colombia



ZABALA & GARCIA
BUFETE DE ABOGADOS

Administrativa y Financiera de una forma eficiente, eficaz y oportuna dentro del marco de defensa de los intereses del instituto y respeto de los derechos a particulares

Se recomienda una redistribución de funciones, y la creación del cargo de Asesor, para que cumpla con las funciones inherentes a la actividad contable del Instituto, al igual que ajustar el manual de requisitos y competencias laborales otorgándole las funciones que no están contempladas.

Desde el punto de vista financiero, se produce un nuevo gasto a partir de la creación del nuevo empleo, que no existe en la planta de personal, y dado el compromiso de responsabilidad y de confianza en el manejo de estos recursos públicos, se sugiere que el cargo sea del nivel asesor, código 105, grado 01, que dentro de las asignaciones civiles contempla una remuneración equivalente a la suma de Once Millones Trescientos Treinta y Seis Mil Trescientos Cuarenta y Cuatro Pesos, (\$ 11.336.344) mensuales, a los cuales se deberán sumar los demás factores salariales, prestacionales y parafiscales asociados a la nómina, como son, Salud, Pensión, Riesgos Laborales, vacaciones, prima de vacaciones, bonificación por recreación, prima de servicios, prima de navidad, cesantías, intereses de cesantías, bonificación por servicios prestados, aportes al SENA, ICBF y Cajas de Compensación Familiar.



zabalagarcia_bufetedeabogados@hotmail.com

Manga, Carrera 26 No. 21-124, Edificio Cygnus Oficina: 805 - Celular: 300-6096501
Cartagena de Indias - Colombia